

## BÁO CÁO

### Hoạt động của Hội đồng quản trị tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020 của Quốc hội;*

*Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;*

*Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần CIC39 (CIC39);*

*Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên số 01/NQ-DHĐCD ngày 26 tháng 4 năm 2024;*

*Hội đồng quản trị CIC39 báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tình hình quản trị công ty, kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị năm 2024 và phương hướng hoạt động, kế hoạch kinh doanh năm 2025 như sau:*

#### **I. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024:**

##### **1. Báo cáo của Hội đồng quản trị về tình hình quản trị công ty năm 2024:**

Báo cáo tình hình quản trị công ty 6 tháng và năm 2024 đã được công bố thông tin đầy đủ, đúng thời gian quy định đến Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh và trên Website của CIC39 vào ngày 29/07/2024 và 27/01/2025. Nội dung chi tiết của báo cáo đã được công bố trong Báo cáo thường niên năm 2024.

*(Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2024 đã được đăng tải tại website: [www.cic39.vn](http://www.cic39.vn) → Quan hệ cổ đông → Đại hội đồng cổ đông → Năm 2025).*

##### **2. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị năm 2024:**

###### **2.1. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị**

Các cuộc họp của Hội đồng quản trị:

Stt	Thành viên Hội đồng quản trị	Số buổi họp Hội đồng quản trị tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Từ Vĩnh Trung	9/9	100%	
2	Ông Nguyễn Việt Đức	8/9	89%	Bận công tác

Stt	Thành viên Hội đồng quản trị	Số buổi họp Hội đồng quản trị tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
3	Ông Nguyễn Văn Sáng	9/9	100%	
4	Bà Bùi Thu Huyền	9/9	100%	
5	Ông Võ Văn Lãnh	11/11	100%	
6	Ông Nguyễn Lê Văn	2/2	100%	
7	Ông Trần Văn Bình	2/2	100%	
8	Ông Trịnh Tiến Bảy	1/2	50%	Bận công tác
9	Ông Bùi Tiến Đức	2/2	100%	

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã tổ chức 11 phiên họp (gồm 7 phiên họp trực tiếp và 4 phiên lấy ý kiến bằng văn bản). Các cuộc họp tuân thủ đúng quy định pháp luật và Điều lệ công ty. Tổng cộng có 21 Nghị quyết được ban hành, nội dung xoay quanh các quyết sách điều hành quan trọng như nhân sự, đầu tư, tài chính, kế hoạch SXKD.

Nội dung 21 Nghị quyết và 9 Quyết định của Hội đồng quản trị đã được công bố trong Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2024, đăng tải tại website: [www.cic39.vn](http://www.cic39.vn) → Quan hệ cổ đông → Đại hội đồng cổ đông → Năm 2025

## 2.2. Kết quả hoạt động của từng thành viên Hội đồng quản trị

### Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Chức vụ tại công ty/Mối quan hệ với công ty/người nội bộ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ngày bổ nhiệm/ Ngày miễn nhiệm
1	Ông Từ Vĩnh Trung	Chủ tịch HĐQT (thành viên HĐQT không điều hành)	0%	Bổ nhiệm ngày 26/04/2024
1.1	Công ty Trách nhiệm hữu hạn Đông Dương Sài Gòn (INDOCHINA)	Từ Vĩnh Trung là Giám đốc của INDOCHINA CO., LTD		
2	Ông Nguyễn Việt Đức	Thành viên HĐQT độc lập kiêm Chủ tịch Ủy ban kiểm toán	0%	Bổ nhiệm ngày 26/04/2024

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Chức vụ tại công ty/Mối quan hệ với công ty/người nội bộ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ngày bổ nhiệm/ Ngày miễn nhiệm
2.1	Công ty Cổ phần quản lý đầu tư khởi nghiệp sáng tạo Việt Nam (ICM)	Nguyễn Việt Đức là Tổng Giám đốc của ICM		
3	Ông Nguyễn Văn Sáng	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	0	Bổ nhiệm TV HĐQT ngày 26/04/2024 Bổ nhiệm Phó TGD ngày 15/01/2025
4	Bà Bùi Thu Huyền	Thành viên HĐQT không điều hành kiêm Thành viên Ủy ban kiểm toán	24,353%	Bổ nhiệm ngày 26/04/2024
5	Ông Võ Văn Lãnh	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	1,722%	Bổ nhiệm TV HĐQT ngày 11/12/2008 Miễn nhiệm TGD ngày 02/12/2024
5.1	Công ty Cổ phần Bê tông Ly tâm Thủ Đức – Long An (TDCLA)	Võ Văn Lãnh là thành viên HĐQT của TDCLA		
5.2	Công ty Cổ phần Miền Đông (MDC)	Võ Văn Lãnh là Chủ tịch HĐQT của MDC		
5.3	Công ty Cổ phần BOT đường Đồng Phú – Bình Dương (BOT)	Võ Văn Lãnh là thành viên HĐQT của BOT		
5.4	Công ty Cổ phần Khoáng sản Xây dựng Tiến Phước (Tiến Phước)	Võ Văn Lãnh là Chủ tịch HĐQT của Tiến Phước		
5.5	Công ty Cổ phần Miền Đông - Đầu tư Hạ tầng (MĐHT)	Võ Văn Lãnh là thành viên Hội đồng quản trị của MĐHT		
6	Nguyễn Lê Văn	Chủ tịch HĐQT (thành viên HĐQT độc lập) kiêm Chủ tịch UB kiểm toán	0	Miễn nhiệm 26/04/2024
6.1	Công ty Cổ phần Đầu tư & PT Giáo dục Đà Nẵng (Mã CK: DAD)	Nguyễn Lê Văn là thành viên HĐQT của DAD		

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Chức vụ tại công ty/Mối quan hệ với công ty/người nội bộ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ngày bổ nhiệm/ Ngày miễn nhiệm
7	Trần Văn Bình	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	0,045%	Miễn nhiệm Thành viên HĐQT ngày 26/04/2024 Miễn nhiệm Phó Tổng Giám đốc ngày 26/11/2024
8	Trịnh Tiến Bảy	Thành viên HĐQT không điều hành kiêm Thành viên UB kiểm toán	0	Miễn nhiệm 26/04/2024
8.1	Công ty Cổ phần Hóa An (mã CK: DHA)	Trịnh Tiến Bảy là thành viên HĐQT kiêm TGD CỦA DHA		
8.2	Công ty Cổ phần Phước Hòa FICO (FICO)	Trịnh Tiến Bảy là Chủ tịch HĐQT của FICO		
9	Bùi Tiến Đức	Thành viên HĐQT độc lập kiêm Thành viên UB kiểm toán	0	Miễn nhiệm 26/04/2024
9.1	Công ty Cổ phần Tàu Cao Tốc Superdong Kiên Giang (SKG)	Bùi Tiến Đức là TV. HĐQT kiêm chủ tịch UBKT (SKG)		

Tất cả các thành viên Hội đồng quản trị trong năm đã tham dự đầy đủ các cuộc họp và đóng góp ý kiến về các vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị với tinh thần trách nhiệm cao, phát huy năng lực lãnh đạo vì lợi ích của cổ đông và sự phát triển bền vững của Công ty.

Bên cạnh việc thực hiện và hoàn thành các nhiệm vụ chung, các thành viên Hội đồng quản trị đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được phân công, góp phần hoạch định chính sách, chiến lược phát triển dài hạn; xây dựng chính sách về nhân sự, lương thưởng; kiểm soát các hoạt động của CIC39 trong phạm vi thẩm quyền của Hội đồng quản trị. Đồng thời, các thành viên đã tích cực cải tiến hệ thống quản lý, phân tích, kiểm tra và giám sát các quy trình hoạt động của các phòng ban, kiểm toán nội bộ, và đưa ra các ý kiến đánh giá, chỉ đạo sát sao việc thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2024.

Các thành viên Hội đồng quản trị đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách trung thực, cẩn trọng, vì lợi ích cao nhất của cổ đông và của CIC39. Thành viên Hội đồng quản trị độc lập định kỳ báo cáo đánh giá về hoạt động của Hội đồng Quản trị theo đúng quy định. Hội đồng quản trị cũng đã công bố đầy đủ, kịp thời thông tin về

các khoản thù lao từ các công ty con, công ty liên kết và các tổ chức khác có vốn đầu tư của CIC39, báo cáo các giao dịch với bên liên quan và tuân thủ quy định về công bố thông tin khi giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người có liên quan.

**3. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình đầu tư thực hiện dự án, lao động, thu nhập năm 2024 (theo số liệu Báo cáo tài chính riêng kiểm toán năm 2024):**

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2024			+/- Thực hiện 2024 so Thực hiện 2023	
			Kế hoạch	Thực hiện	% Thực hiện so Kế hoạch	Thực hiện 2023	% +/-
I. Các chỉ tiêu tài chính:							
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	Triệu đồng	650.000	626.850	96%	494.116	27%
2	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	Triệu đồng	16.000	5.662	35%	-18.753	130%
3	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	Đồng/cổ phiếu	1.065	377	35%	-1.248	130%
II. Tổng giá trị đầu tư:		Triệu đồng	51.193	6.148,7	12%	5.051	22%
1	Đầu tư xây dựng cơ bản	Triệu đồng	911	1.708	187%	683	150%
2	Đầu tư máy móc thiết bị	Triệu đồng	10.778	4.440,7	41%	4.368	2%
3	Đầu tư tài chính	Triệu đồng	15.000	0	0%	0	0%
4	Đầu tư dự án	Triệu đồng	24.504	0	0%	0	0%
III. Lao động và thu nhập							
1	Tổng số lao động	Người	237	207	87%	222	-7%
2	Lương bình quân/người/tháng	Triệu đồng	15	13,8	92%	12,7	9%

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2024			+/- Thực hiện 2024 so Thực hiện 2023	
			Kế hoạch	Thực hiện	% Thực hiện so Kế hoạch	Thực hiện 2023	% +/-
3	Thu nhập bình quân/ người/tháng	Triệu đồng	17	16	94%	14,6	7%

Kết quả kinh doanh năm 2024 chưa đạt so với kế hoạch đề ra, đặc biệt là chỉ tiêu lợi nhuận. Nguyên nhân chính là do thay đổi cơ cấu doanh thu. Mảng xây lắp gặp cạnh tranh gay gắt do nguồn vốn ngân sách đầu tư công bị cắt giảm để tập trung cho các dự án trọng điểm. Một số công trình gặp khó khăn trong việc giải phóng mặt bằng và công tác quyết toán với chủ đầu tư một số công trình vẫn đang chờ phê duyệt từ các cơ quan liên quan.

Mảng gia công bán đá thành phẩm cho Công ty Cổ phần Miền Đông bị gián đoạn do trữ lượng khai thác theo giấy phép còn ít, làm giảm năng suất chế biến. Tình trạng sửa chữa thiết bị kéo dài của thầu phụ gia công ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất, làm giảm doanh thu. Các lĩnh vực kinh doanh vật liệu xây dựng và công bê tông ly tâm tuy có tăng doanh thu nhưng biên lợi nhuận thấp, không bù đắp được cho lợi nhuận chung.

Chi phí lãi vay năm 2024 giảm 33% so với cùng kỳ 2023 do Công ty giảm dư nợ vay, chỉ còn vay ngắn hạn. Trong năm, Công ty đã dùng tiền gửi tích lũy để trả bớt các khoản vay có lãi suất cao, qua đó giảm dư nợ vay.

Tình hình đầu tư và thực hiện dự án trong năm 2024 đạt 8.348 triệu đồng (đạt 16% kế hoạch). Cụ thể: đầu tư xây dựng cơ bản đạt 1.708 triệu đồng, trong đó đầu tư xưởng Thanh Phước 1.465 triệu đồng và xưởng Long Nguyên 243 triệu đồng. Đầu tư máy móc đạt 4.440 triệu đồng, trong đó xưởng Thanh Phước 3.957 triệu đồng, Xí nghiệp Gạch bê tông 483 triệu đồng. Đầu tư vào dự án khu dân cư Nguyễn Văn Tiết đạt 2.200 triệu đồng. Tình hình thực hiện kế hoạch đầu tư được đánh giá là hợp lý, đúng theo kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị thông qua, bám sát hồ sơ pháp lý từng dự án.

Về tình hình nhân sự năm 2024, Công ty đã sắp xếp, tinh gọn bộ máy gián tiếp tại Xí nghiệp Đá xây dựng khi cải tạo, đóng cửa mỏ và chấm dứt hoạt động kinh doanh, gia công chế biến đá tại mỏ đá Công ty Cổ phần Miền Đông. Một số bộ phận có ít việc hoặc không có đơn hàng dẫn đến giảm hoạt động kinh doanh vật liệu xây dựng, khiến người lao động phải nghỉ chờ việc hoặc giảm giờ làm. Số lao động cuối kỳ là 207 lao động.

**4. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị; tiền lương của Tổng Giám đốc và người quản lý khác (chưa khấu trừ thuế thu nhập cá nhân):**

Đơn vị tính: VNĐ

STT	Họ tên	Chức vụ	Năm 2024 (VNĐ)	Năm 2023 (VNĐ)	Ghi chú
1	Ông Từ Vĩnh Trung	Chủ tịch Hội đồng quản trị	32.000.000	-	Bổ nhiệm ngày 26/04/2024
2	Ông Nguyễn Lê Văn	Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Chủ tịch Ủy ban Kiểm toán	16.000.000	136.242.459	Miễn nhiệm ngày 26/04/2024
3	Ông Võ Văn Lân	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc	921.515.732	971.438.102	Miễn nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc ngày 02/12/2024
4	Bà Bùi Thu Huyền	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Thành viên Ủy ban Kiểm toán	32.000.000	-	Bổ nhiệm ngày 26/04/2024
5	Ông Nguyễn Việt Đức	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Chủ tịch Ủy ban Kiểm toán	32.000.000	-	Bổ nhiệm ngày 26/04/2024
6	Ông Nguyễn Văn Sáng	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng Giám đốc	32.000.000	-	Bổ nhiệm ngày 26/04/2024 và làm Phó Tổng Giám đốc ngày 15/01/2025
7	Ông Trịnh Tiên Bảy	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Thành viên Ủy ban Kiểm toán	8.000.000	111.152.603	Miễn nhiệm ngày 26/04/2024
8	Ông Bùi Tiên Đức	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Thành viên Ủy ban Kiểm toán	16.000.000	109.355.289	Miễn nhiệm ngày 26/04/2024
9	Ông Đinh Văn Trọng	Tổng Giám đốc	73.365.391	-	Bổ nhiệm ngày 02/12/2024
10	Ông Trần Văn Bình	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng Giám đốc	652.722.634	731.491.408	Miễn nhiệm ngày 26/04/2024 và thôi giữ chức Phó Tổng Giám đốc ngày 26/11/2024



STT	Họ tên	Chức vụ	Năm 2024 (VND)	Năm 2023 (VND)	Ghi chú
11	Bà Nguyễn Thị Cẩm Vân	Kế toán trưởng	48.827.615	-	Bỏ nhiệm ngày 26/11/2024
12	Ông Nguyễn Xuân Hiếu	Kế toán trưởng	474.917.065	548.379.956	Miễn nhiệm ngày 26/11/2024
13	Ông Lữ Minh Quân	Người phụ trách quản trị công ty	203.143.702	202.175.261	-

### **Ghi chú:**

- Ngoài các giao dịch với bên liên quan đã được liệt kê, trong năm không có thêm các giao dịch khác phát sinh giữa công ty và các bên liên quan.

- Không có số dư phải thu hoặc phải trả với các bên liên quan tại thời điểm kết thúc năm tài chính.

**5. Báo cáo về các giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch (Xem Báo cáo của thành viên Hội đồng quản trị độc lập trong Ủy ban kiểm toán).**

**6. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị (Xem Báo cáo của thành viên Hội đồng quản trị độc lập trong Ủy ban kiểm toán).**

**7. Hoạt động của Ủy ban kiểm toán trực thuộc Hội đồng quản trị (Xem Báo cáo của thành viên Hội đồng quản trị độc lập trong Ủy ban kiểm toán).**

**8. Hoạt động của các tiểu ban khác thuộc Hội đồng quản trị: (không có).**

**9. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc (Xem Báo cáo của thành viên Hội đồng quản trị độc lập trong Ủy ban kiểm toán).**

**10. Kết quả giám sát đối với người điều hành khác (Xem Báo cáo của thành viên Hội đồng quản trị độc lập trong Ủy ban kiểm toán).**

## **II. ĐỊNH HƯỚNG CỦA HĐQT VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025; DỰ BÁO RỦI RO VÀ BIỆN PHÁP PHÒNG NGỪA.**

- Tiếp tục khẳng định vị thế của Công ty trong lĩnh vực sản xuất vật liệu xây dựng và xây dựng.

- Nhà máy sản xuất công bê tông tại Thanh Phước sẽ tập trung tối ưu hóa chi phí, nghiên cứu cải tiến hệ thống quay ly tâm để rút ngắn thời gian sản xuất và ứng dụng hệ thống đổ gổ công tự động nhằm giảm thiểu tối đa lao động thủ công, qua đó nâng cao biên lợi nhuận của sản phẩm.



- Hoàn thiện thủ tục pháp lý để đủ điều kiện triển khai xây dựng và bán nhà tại khu dân cư Nguyễn Văn Tiết, tiếp tục đẩy mạnh bán hàng để đảm bảo nguồn doanh thu ổn định, bù đắp cho các mảng kinh doanh khác và tái đầu tư vào các dự án mới.

- Đa dạng hóa sản phẩm để nâng cao sức cạnh tranh, tăng khả năng thâm nhập vào các thị trường trọng điểm như tỉnh Đồng Nai, thành phố Hồ Chí Minh, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, đặc biệt tập trung vào sản phẩm công và gạch không nung.

- Mở rộng hợp tác với các công ty liên kết và đối tác uy tín trong lĩnh vực bất động sản và xây dựng. Tích cực tham gia đấu thầu, cung cấp vật liệu cho các dự án khu dân cư và hạ tầng kỹ thuật nhằm thúc đẩy mảng xây lắp và tạo nguồn công việc ổn định.

- Nâng tỷ trọng doanh thu từ thị trường thành phố Hồ Chí Minh lên 40% tổng doanh thu và thị trường tỉnh Bình Dương đạt trên 60%. Phát triển mạnh các thị trường tiềm năng như tỉnh Đồng Nai, tỉnh Tây Ninh, tỉnh Long An và các tỉnh miền Tây, đặc biệt là mảng kinh doanh sản phẩm công và vật liệu xây dựng. Kế hoạch năm 2025 đặt mục tiêu trúng thầu ít nhất một công trình có giá trị trên 80 tỷ đồng, tổng giá trị trúng thầu phân đấu đạt trên 200 tỷ đồng.

- Củng cố năng lực tài chính của Công ty thông qua việc cân đối vốn vay, tìm kiếm các nguồn vay có lãi suất phù hợp, tích lũy lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh và đầu tư. Đàm phán với nhà cung cấp để thanh toán chậm, rút ngắn thời gian thu hồi công nợ và cải thiện dòng tiền kinh doanh.

- Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý nội bộ và vận hành sản xuất. Sử dụng nền tảng công nghệ số, điều hành trực tuyến và quản lý công việc qua các công cụ điện tử nhằm tiết kiệm thời gian, chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động.

## 1. Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình đầu tư thực hiện dự án, lao động và thu nhập năm 2025:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2025		
			Thực hiện 2024	Kế hoạch năm 2025	+/- KH 2025 so TH 2024
I. Các chỉ tiêu tài chính					
1	Doanh thu từ hoạt động SXKD	Triệu đồng	626.850	584.640	-7%
2	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	5.662	14.000	147%
3	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	Đồng/Cổ phiếu	377	931	147%
II. Tổng giá trị đầu tư:		Triệu đồng	6.148,7	49.711	709%
1	Đầu tư xây dựng cơ bản	Triệu đồng	1.708	1.087	-36%

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2025		
			Thực hiện 2024	Kế hoạch năm 2025	+/- KH 2025 so TH 2024
2	Đầu tư máy móc thiết bị	Triệu đồng	4.440,7	3.050	-31%
3	Đầu tư tài chính	Triệu đồng	0	0	0%
4	Đầu tư dự án	Triệu đồng	0	45.574	100%
<b>III. Lao động và thu nhập:</b>					
1	Tổng số lao động	Người	207	234	13%
2	Lương bình quân/người/tháng	Triệu đồng	13,8	14,3	4%
3	Thu nhập bình quân/người/tháng	Triệu đồng	16	17,1	7%

## 2. Dự báo rủi ro và biện pháp thực hiện phòng ngừa:

• **Rủi ro thị trường:** Năm 2025 được dự báo có nhiều biến động kinh tế toàn cầu, xu hướng tăng lãi suất và suy thoái kinh tế có thể ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty. Để ứng phó, Công ty cần nâng cao năng lực sản xuất, tối ưu hóa chi phí và triển khai các chiến lược tiếp thị, mở rộng quan hệ đầu thầu để tăng đơn hàng.

• **Rủi ro thị trường vốn:** Áp lực lạm phát toàn cầu và các chính sách thắt chặt tiền tệ có thể ảnh hưởng đến khả năng tiếp cận nguồn vốn. Công ty cần chủ động tìm kiếm các nguồn vốn lãi suất thấp, cân đối dòng tiền và tăng hiệu quả sử dụng vốn.

• **Rủi ro về biến động giá cả:** Chi phí giá vốn năm 2025 có thể bị ảnh hưởng bởi biến động giá nguyên liệu như xăng dầu, thép, cát, đá. Công ty sẽ xây dựng kế hoạch nguyên vật liệu, đàm phán hợp đồng linh hoạt và tìm kiếm nguồn cung ứng mới để ổn định giá thành.

• **Rủi ro nợ phải thu khó đòi:** Tình trạng khó khăn của các doanh nghiệp xây dựng và bất động sản có thể làm tăng nợ đọng. Công ty sẽ tăng cường các biện pháp xác minh tài chính, yêu cầu bảo lãnh thanh toán và đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ.

• **Rủi ro an toàn lao động:** Ý thức chấp hành an toàn lao động của người lao động có thể chưa cao. Công ty sẽ tăng cường đào tạo, giám sát chặt chẽ và trang bị đầy đủ phương tiện bảo hộ cho người lao động.

• **Rủi ro về nguồn nhân lực:** Thiếu hụt lao động tay nghề cao có thể ảnh hưởng đến tiến độ sản xuất. Công ty sẽ xây dựng chính sách phúc lợi hấp dẫn, đào tạo nội bộ và hợp tác với các trung tâm đào tạo nghề để thu hút và giữ chân nhân sự.

• **Rủi ro mất dữ liệu:** Việc vận hành hệ thống thông tin trực tuyến có thể gặp sự cố, mất dữ liệu hoặc bị tấn công mạng. Công ty sẽ thực hiện các biện pháp bảo mật, sao lưu dữ liệu định kỳ và nâng cấp hệ thống bảo mật để đảm bảo an toàn thông tin.

**Kết luận:** Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 được xây dựng trên cơ sở đánh giá thực trạng của doanh nghiệp và bám sát kế hoạch của từng địa phương và vùng. Kỳ vọng tăng trưởng kinh tế và môi trường kinh doanh có chuyển biến tích cực sẽ tạo điều kiện thuận lợi cho Công ty trong thời gian tới. Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2025 mà Công ty đã đề ra hoàn toàn có tính khả thi với sự nỗ lực của tập thể các đơn vị, sự chỉ đạo sát sao của Ban lãnh đạo và tinh thần trách nhiệm của từng cá nhân. Ban lãnh đạo Công ty yêu cầu các đơn vị bám sát nội dung kế hoạch, triển khai giao chỉ tiêu cho từng bộ phận, cá nhân. Việc theo dõi, giám sát và đánh giá kết quả thực hiện sẽ được thực hiện thường xuyên theo tháng, quý và theo tình hình thực tế để đảm bảo hoàn thành tốt nhất kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025.

**Nơi nhận:**

- Trình ĐHĐCĐ TN 2024;
- HĐQT, Ban TGD;
- UBKT, các Phòng, XN;
- Lưu VT, TK.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**Tư Vĩnh Trung**